

☆世界政府の樹立を
☆ツケを子どもに回すな 1部 140円
☆生態系の尊重を 半年 2400円
毎月5・15・25日発行 1年 4800円

市民運動新聞

発行：市民運動新聞編集委員会
電話：042-383-6611 FAX：042-383-3031
〒184-0011東京都小金井市東町4-38-26
トーンアップB1F ht tp://shimin-undo-np.jp/

行革案にアクションプランも数値目標もないことの是非を問うアンケート

7割が 経常収支比率 職員数削減 「目標を持つべし」と回答!!

【アンケート質問項目】
①数値目標(アクションプラン)を設定しないことに賛成か反対か? ②その理由は? ③その他、市の行財政改革への意見※掲載は①の質問に、反対・どちらでもない・賛成でまとめた。元市議・市長については諸般の事情の考慮し各意見の最後に掲載(敬称略)。

小金井市は現在、8月開始の「(仮称)行財政改革2025」を策定中だが、同行革案には四半世紀続いた「アクションプラン」がなく、経常収支比率や市職員数削減などの数値目標を掲げない方針(その後、一定の指標設定を検討)。「質の改革」を掲げ、行政サービスデジタル化、アウトソーシング、公共施設マネジメントを推進するとしている。本紙は今回が市政の大きな転換期になると捉

え、小金井市にゆかりの深い有識者65人にアンケート調査を実施。回答を得た17人の意見を掲載する。なお、回答を得た17人のうち11人が数値目標設定なしに反対で、「どちらでもない」のうち2人は「一定の数値目標は必要」とし、その数を加えると「数値目標を持つべし」との回答は全体の7割を超えた。小金井市民にとって最良の行財政改革となるよう願い、本特集をお届けする。

「目標持つべし」

加藤 了教 (81) ごみ環境ビジョン21運営員
①反対②そもそも数値目標や達成期日のない計画は計画とは言えない。「量」を設定し、達成するには、「質の向上」が求められる。量の少ない質の向上などありえない。「質の向上」などあいまいな言葉にだまされてはいけない。③これまで行政は正規職員を減らし、非正規職員を増大させてきた。しかし非正規職員、期間限定の職員のモラル、やる気、意欲向上などムリな話だ。

百瀬 和浩 (60) 元小金井市議
①反対②民間であれ、行政であれ「計画」とは、何をどのような手法でどこまで行うのかを構築することだ。行政の計画の中でも特に行財政改革は、数値目標を掲げずして何をするのか意味不明である。総論だけではその成果を納税者がどのように判断すればよいのか分からない。③市の「質の改革」が定量的な指標に馴染まないとは論点のすり替えである。

紀 由紀子 (68) 元小金井市議
①反対②1)市民サービスを向上させるための行革が進まず市民に受けられない。2)3つの重要取組は当然取り組むべきもの。数値目標を設定しない理由にはならない。③行財政改革は、トップダウンが重要である。「真の行財政改革」と明言された市長が、リーダーシップを取っていただきたい。

加藤 良重 (81) 元小金井市職員、元大学講師
①反対②PDCAサイクルのC(点検・評価)・A(見直し)ができなくなる。③具体的な目標のもと、しっかりした戦略を立て戦術を練る。

匿名意見 A氏(元公務員)
①反対②行財政改革の目標は健全財政である。目標を達成するために、具体的な数値目標・プランがなくては、何をどう取り組むのか不明。③仕事も行革もつまるところ人、やる気のある職員の数にかかっている。

匿名意見 B氏
①反対②計画達成のために数値目標は必要。現状維持の場合でも、その数値を理由と共に明記すべき。③行財政改革というと人件費の削減と言われてきたが、「質の改革」を進めるというならなおさら人材の育成・活用こそ力を入れるべきである。

山本 俊明 (66) 時事通信社元NY特派員、編集委員
①反対②目標値を書かないと人もカネも動かない。例えば、整備率は10~20%進める、など柔軟に対応出来るように工夫する。毎年PDCAサイクルで点検する。目黒区が環境基本計画で年度ごとに見直しを公表しており参考になる。③公共施設や老朽インフラについて、全体像が市民に分からない。お金がないなら、学校の統廃合なども検討すべきと思う。

中村 良子 (75) ごみ、女性ネットワーク代表として行政と関わる
①反対②アクションプランを設定、作成するだけで行革疲れの職員は手一杯だと思う(計画倒れを危惧)。それでも例えば5段階評価が自己評価でもいい。意識調査の情報としての意義はある。③基本は人材育成に尽きる。先輩にあたる元市福祉部長の加藤良重さんの言葉(本紙1月25号掲載)に耳を傾け、公僕を磨き役に立つ職員になってほしい。

橋詰 雅博 (72) 元日刊ゲンダイ編集局記者、フリーライター
①反対②量から質の転換は、耳障りがよい言葉だが、政治の世界の結果とは数字が常に求められる。「質の改革」と言ってもどこかぼんやりした面があり、うまく議論がかみ合わないことが多々ある。議論を活発化・活性化させるためにも数値目標はぜひ設定すべきだ。③市庁舎を早く建設してほしい。

林 茂夫 (90) 元自治体問題研究所(単著1共著1)、元小金井市議会議長
①反対②行政は住民に対して市の将来像を示し、行財政の担保・目標及びそれを実現する数値を含む計画を住民に明示する義務がある。市政の目標、それを実現する量的・質的方途を明らかにし、住民と共有する。これがなければ、計画の達成状況などを住民や市議会議員(議会)が検証する方途を奪うことになる。②細分化された部局編成に疑問。地方公務員の非正規化への対策、市議会も身を切る改革が必要。

稲葉 孝彦 (77) 元小金井市議、前小金井市長
①反対②数値目標の達成が仕事の充実感になり、それがさらなる発展につながります。常に目標を掲げることが肝心です。「改革なくして発展なし」です。③市民は常にサービス向上や経営改善に努め納税している。それに対し「行革疲れ」とは信じられない。行革は量か質でなく、量も質もである。人材育成も重要。

どちらでもない (数値目標より「質の改革」重視に賛成)

矢間 秀次郎 (81) 映画プロデューサー、元公務員
①どちらでもない②「数値目標」を設定したとして、その設定の根拠、達成への戦術戦略が構築し得るのか否か、行政の実力(実効性)が問われ、単なる「作文」になるケースが多い。数値は情報操作がしやすい。③加藤良重氏の「最大の決め手は『職員人材』」が正鵠を得ている。耐震性・安全な新庁舎で仕事に励めるよう、「市民の期待に応えていくから」という職員運動が起これ!と期待。

横山 昌弘 (78) 放送作家、元小金井市議
①どちらでもない②無回答③お題目化した行財政改革——。リーダーとしての市長の信頼と確かな政策立案能力、職員が明るく、楽しく働ける役所(職場)。辛口でも、政策実現の推進力となる議会(議員)。これらが三位一体となってこそ改革が日々進む!民間企業にとっては毎日これらの戦いである。

匿名意見(掲載不可1人) C氏
①どちらでもない②一般的には数値目標は必要だが、今期の目標設定においては、量の改革から質の改革とする方向性に賛成する。③真の行革を目指すには、職員数の削減だけでなくモチベーションをアップする人材育成が必要と主張してきた。専門職員の重点的な配置など、組織再編・改革が必要である。

匿名意見 D氏
①どちらでもない②時代に即した質(内容)の改革は当然であるし、(財源が)税金である以上、量の改革(その裏付けとなる一定の数値目標)も必要と思う。③民間をうまく活用する。

持つ必要なし (数値目標持たないに賛成)

尾木 雄 元人事院事務総長
①賛成②職員数などの量を重視した取組は、今後予算編成の際の基準とし、市政の質、市民満足に着目した積極的改革を目指すべき。③質の改革への転換が、数値目標の放棄に終わらないこと。流行を追う抽象的、理念的な目標設定に陥らないことを期待。

保育士募集!

月給22万5880円+経給
(※土曜出勤手当・皆勤手当・会議手当込)

要保育士資格(実務経験不問) 7:15~20:15の内、実働8h 週休2日制
★昇給あり!★借上宅宅制度あり!★賞与年3回!(約4.5か月、2年目以降)★社会保険完備!

詳しくは右記まで 株式会社コスモ TEL042-383-3024
お問い合わせください 人事課 採用担当 小金井市東町4-38-26 トーンアップB1F

駅前コスモ保育園 小金井市東町4-42-1-206	第六コスモ保育園 小金井市柳町5-3-25-211	第十コスモ保育園 小金井市東町4-10-9
第二コスモ保育園 小金井市柳町5-8-20-B	成田コスモ保育園 杉並区成田西3-8-12	みだいぐコスモ保育園 三鷹市井口1-9-19
荻窪コスモ保育園 杉並区荻窪5-6-5-1F	なかみなみコスモ保育園 中野区南台3-6-17-3F	ふちしらコスモ保育園 府中市白糸台3-44-23
第四コスモ保育園 小金井市柳町5-8-25-10	こだはなコスモ保育園 小平市花小金井南町1-25-33-1F	こだきしゅコスモ保育園 小平市花小金井南町1-25-33-1F
武蔵境コスモ保育園 武蔵境町境1-20-5	おぎぶんコスモ保育園 杉並区天沼3-11-1-1F	しなおおコスモ保育園 品川区大井1-31-1-1F
十八コスモ保育園 小金井市梶野町5-10-29-1F	とごきしゅコスモ保育園 品川区平塚2-11-1-1F	
二十コスモ保育園 小金井市前原町3-41-24-2F(令和4年4月開園)	とごすずコスモ保育園 小平市鈴木町2-621-21(令和4年4月開園)	

東進塾

学校の授業が楽しくなる!! 小・中・高生 個人指導で弱点補強を!!

新学期生募集中!

小中高生 1科目 4,860円より (週1回、月計4回) **完全個人指導あり**

無料体験授業 随時受付中

小学1・2年生向け 外国人講師のネイティブ英会話開講中

東小金井駅南口すぐ (コスモ教育センター)
TEL(代)042-383-6464
Eメール easternjk@cosmo-kyoiku-center.jp